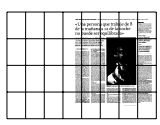


<p>EL COMERCIO</p> <p>Asturias General</p> <p>Diaria</p>	<p>Tirada: 32.866</p> <p>Difusión: 27.058</p> <p>(O.J.D)</p> <p>Audiencia: 94.703</p> <p>(E.G.M)</p> <p>16/01/2008</p>	<p>Sección: -</p> <p>Espacio (Cm₂): 777</p> <p>Ocupación (%): 83%</p> <p>Valor (€): 1.749,21</p> <p>Valor Pág. (€): 2.100,00</p> <p>Página: 41</p>	
			<p>Imagen: Si</p>

JOSÉ IGNACIO RIVERO PRADERA VICEPRESIDENTE DEL REAL MADRID Y RESPONSABLE DEL GRUPO TATUM CONSULTING

«Una persona que trabaje de 8 de la mañana a 12 de la noche no puede ser equilibrada»

«Esta Navidad llegué con dificultad al mostrador de los grandes almacenes. Con este nivel de consumo es difícil pensar que estamos ante una crisis»

ELENA RODRÍGUEZ OVIEDO

«El estrés, la incertidumbre y las continuas mediciones a las que nos vemos sometidos hacen que la sociedad en la que vivimos sea cada vez menos equilibrada. Estamos instalados en el cortoplacismo. En el mundo de la empresa, parece que en un trimestre nos lo jugamos todo y que eso es el fin del mundo. La reflexión, hoy por hoy, es mínima, casi nula, y los empresarios -igual que los políticos o los pensadores- necesitamos tiempo para pensar en lo que gestionamos. Necesitamos restablecer el equilibrio». Estas son sólo algunas de las pinceladas de la particularísima visión que ofreció ayer el vicepresidente del Real Madrid, José Ignacio Rivero, sobre el nuevo modelo de empresa y de sociedad que, en su opinión, piden los ciudadanos en un mundo cada vez más globalizado y lleno de incertidumbres.

Rivero -que inauguró el nuevo ciclo de conferencias de la consultora Gesor ante una veintena de empresarios asturianos- insiste en que las empresas necesitan «sosiego» en su labor diaria y, por tanto, también equipos de gestión equilibrados, algo que no se consigue «con jornadas de 8 a 12 de la noche. Con este horario -insiste- no puede haber personas equilibradas». En este contexto, se mostró partidario de buscar «proyectos que enamoren e involucren» a los trabajadores y de la conciliación familiar y laboral. «No es algo folclórico, sino una necesidad», explica en esta entrevista concedida a EL COMERCIO. «Llama la atención que usted -que ostenta varios cargos y, en los noventa fue subdirector general del Banco de Vizcaya y consejero dele-

gado del Banco Exterior de España- hable de equilibrio. ¿Predica con el ejemplo?»

-Como usted dice, en los noventa, era el 'número 2' de Argentaria, consejero delegado del Banco Exterior y presidente de otra serie de bancos. Estaba realizando una actividad ejecutiva en el sector financiero, en uno de los grandes grupos de este país. Y, en mi opinión, lo estaba haciendo de una forma satisfactoria, pero al mismo tiempo, pensaba que si seguía por ese camino, no iba a vivir. Estaba a punto de cumplir 50 años y me daba cuenta de que o cambiaba en aquel momento o no lo iba a hacer nunca. Por suerte, me había tocado vivir en el sector un cambio generacional y muy pronto asumí responsabilidades en diferentes bancos. Además, había sido testigo de experiencias muy interesantes, como la fusión del Bilbao con el Vizcaya. Pero la verdad es que me resistía a pensar que lo que me quedaba era repetir lo que ya estaba haciendo hasta que se acabara mi vida profesional.

-¿Y qué hizo?»

-Montar una empresa. Hubiese sido una tontería salirme para meterme en otra compañía como asalariado. Monté una consultoría, Tatum, en la que, al principio, estaba yo solo. Gira en torno a temas comerciales y de recursos humanos y me ha ayudado a ver el mundo financiero desde otra perspectiva.

-¿Qué ganó en el plano personal?»

-Cuando, desde el punto de vista de las ideas, sólo tienes una única fuente de enriquecimiento, pierdes capacidad para evolucionar. Yo sentí la necesidad de enriquecer otros ámbitos, como el emocional. He encontrado mucho más tiempo



FONENTE. José Ignacio Rivero, durante la entrevista. / M. ROJAS

para mi familia. Nunca antes me había tomado un mes de vacaciones. Ahora mentiría si no dijera que menos de dos meses no tomo nunca. Eso sí, nunca seguidos.

-Dice que la conciliación es necesaria.

-Sí, porque tenso, crispado, no puedes tomar decisiones equilibradas. No tienes sosiego para relativizar las cosas ni fuerza para arriesgar y saber decir no.

-Como experto del sistema finan-

ciario, ¿estamos ante una ralentización o una crisis de la economía?»

-Es evidente que la compleja situación que vive Estados Unidos perturba el mercado, cada vez más globalizado. Lo mismo pasa con el imparable crecimiento de China y La India, pero, ante eso, España poco puede hacer. La preocupación de un español no difiere de la que puede tener un alemán o un japonés. Es más, creo que tenemos algo bueno: un sistema financiero muy sólido. El Banco de España es más

SU PERFIL

► **Cargos:** presidente de la consultora Tatum, consejero del Santander en Colombia, asesor de Instituciones Financieras en España y Latinoamérica y vicepresidente del Real Madrid, entre otros puestos.
► **Trayectoria:** fue subdirector general del Vizcaya y consejero delegado del Banco Exterior de España.

INCERTIDUMBRE

«Con el Banco de España, tenemos un sistema financiero muy sólido»

RETOS

«Hay que mejorar la internacionalización de las empresas y la productividad»

fuerte que el resto de sus compañeros europeos. Ahora bien, desde el punto de vista interno, creo que tenemos grandes retos, como la mejora de la competitividad, de la I+D+i, y la internacionalización de las empresas.

-El consumo familiar se ha empezado a frenar...

-En los últimos años, la economía ha crecido tanto que nos ha hecho olvidar la prudencia y principios básicos como que el nivel de gasto siempre tiene que estar por debajo del de los ingresos. Ahora bien, cuando he ido estas Navidades a los grandes almacenes, he tenido dificultades para llegar al mostrador. Ese nivel de consumo tan terrible no hace pensar en una situación de catástrofe o de crisis. Sí habrá que hacer reajustes como los que le decía antes.

-Es asesor de Instituciones Financieras entre España y Latinoamérica. ¿Cómo ve la situación económica al otro lado del charco?»

-Erradicar la pobreza en países con poblaciones tan inmensas es difícil, pero pese a todo, la situación es buena, salvo en Argentina, que presenta dudas, y Venezuela, que no crea el nivel de cultivo necesario para la inversión extranjera.

-¿Qué ha aprendido de la gestión al frente del Real Madrid?»

-Es el club de fútbol con el mayor presupuesto del mundo, según constatan todos los informes. Y cuando trabajas en el número 1, te has convertido en líder. Tienes que imaginar el futuro, el camino y lo que tú hagas lo van a seguir los demás.